



# 科研与开发控制程序

## 1 目的

对科研与开发过程进行有效控制，确保科研与开发项目质量实现预定的目标。

## 2 范围

适用于科研与开发项目实施过程的控制和管理。

## 3 职责

- 3·1 科研技术部负责科研与开发项目的管理与监控。
- 3·2 业务部门负责组织本部门科研与开发项目的实施。
- 3·3 项目负责人负责项目的实施。

## 4 工作程序

科研与开发项目工作流程：

立项可行性调查 → 立项申报 → 项目实施 → 成果鉴定 → 成果登记 → 资料归档。

### 4·1 项目分类

一类项目为国家、部、省级重大科研计划的项目；一类项目以外的科研与开发项目均列为二类项目。

### 4·2 立项可行性调查



4.2.1 项目负责人组织项目成员对拟立项的科研与开发项目进行调查研究,编写项目可行性报告。

4.2.2 项目所在部门主任工程师负责可行性报告的初步审核。

4.2.3 科研技术部组织对可行性报告进行审查或论证。

4.3 立项申报

4.3.1 项目负责人按照审查或论证通过的可行性研究报告编制科研与开发项目的立项申请书。

4.3.2 项目所在部门的负责人负责项目组人员组成、分工和项目所需工作条件的协调与配备。

4.3.3 科研技术部组织对立项申请书的审查、审批。项目所在部门主任工程师负责一类项目的初审,二类项目的审核。分管院长负责一类项目的审核,二类项目的批准;院长负责一类项目的批准。

4.3.4 科研技术部对通过审查的项目负责组织立项申报。申报经批准后,负责组织完善项目合同书或项目任务书。

4.3.5 一类项目的合同评审以会议评审方式进行,会审通过后由项目负责人、项目执行部门负责人、科研技术部负责人评审签字后,交分管院领导审批。

二类项目的合同评审以填写合同会签表的方式进行。由项目负责人、项目执行部门负责人、科研技术部负责人评审签字后,交分管院领导审批。

4.3.6 院科技基金项目的立项程序按《四川省建筑科学研究院科技基金项目管理暂行办法》进行。



#### 4·4 项目实施

项目实施按以下步骤进行:

项目实施方案设计→试验室试验→计算分析→试点应用考核→撰写科研与开发报告

4·4·1 项目负责人应编制项目实施计划书,计划书应明确:项目的主要研究/开发的内容和预期目标、研究/开发的关键技术和拟采取的技术路线、各阶段的目标与实践计划、参与人员的职责等。

4·4·2 项目所在部门主任工程师应对项目计划书进行初审。

4·4·3 科研技术部组织对计划书的审查、审批,并负责按照计划书对项目实施过程进行监控。项目所在部门主任工程师负责一类项目的初审,二类项目的审核。分管院长负责一类项目的审核,二类项目的批准;院长负责一类项目的批准。

#### 4·5 项目的变更

在项目实施过程中,由于各种原因导致项目内容或实施周期发生变更时,项目负责人应根据变更情况及时提出书面申请,科研技术部按照审批程序组织评审。涉及合同变更的应按《合同控制程序》执行。

4·6 项目的科研与开发报告一般由综合报告、试验及分析报告和工程应用报告三部分以及具有资格的科技查新单位出具的成果查新报告组成。

4·7 项目的科研与开发报告在进行技术鉴定前,科研技术部组织按照批

准程序进行逐级审查、批准。项目所在部门主任工程师负责一类项目



的初审，二类项目的审核。分管院长负责一类项目的审核，二类项目的批准；院长负责一类项目的批准。

4·8 项目的科研与开发报告经审查合格后，由科研技术部负责向项目委托方申请组织鉴定/验收。经项目委托方受理后，组织或授权鉴定/验收单位按照规定的程序进行成果鉴定/验收，并形成专家技术鉴定/验收意见。

4·9 项目实施过程中所需的科研试验仪器应按《监视和测量装置的控制程序》进行检校，未经检校的仪器设备不得使用。

4·10 科研与开发报告在各个阶段都应有一致的标识，以保持其可追溯性。项目执行部门负责项目实施过程中的标识和可追溯性。

4·11 科研与开发报告的防护、包装、交付。

4·11·1 项目实施全过程的资料由项目负责人负责收集、整理，由部门主任工程师审核后送科研技术部，科研技术部将项目组报送的资料与项目管理相关文件、质量记录等合并后移交院档案室。

4·11·2 科研与开发报告的包装、交付按规定由项目负责人负责实施。

## 5 相关文件

5·1 《合同控制程序》(SIBR-QP07-2008)

5·2 《监视和测量装置的控制程序》(SIBR-QP12-2008)

5·3 《质量记录控制程序》(SIBR-QP03-2008)

5·4 《四川省建筑科学研究院科技基金项目管理暂行办法》

## 6 质量记录



- 6·1 《技术资料审核表》(SIBR-QR08-1)
- 6·2 《实施计划书》(SIBR-QR08-2)
- 6·3 《科研与开发项目进度检查表》(SIBR-QR08-3)

编制:

审核:

批准: